

EVENEMENT

LA FONDATION ENSEMBLE

REÇOIT L'OSCAR DU

MÉCÉNAT INTERNATIONAL

2014

DE L'ADMICAL



La remise des Oscars de l'Admical a eu lieu le 1<sup>er</sup> Juillet dernier à Paris. Sept lauréats ont été distingués parmi la cinquantaine de candidatures présentées. La Fondation Ensemble est particulièrement honorée d'avoir reçu l'Oscar du Mécénat International. Cette mise en lumière renforce sa réputation et sa visibilité dans le monde des fondations.

Pour en savoir plus  
[www.admical.fr](http://www.admical.fr)

Chers lecteurs,

Quand on s'appelle Ensemble, on en revient toujours au lien, à l'idée force de réunir. Dans notre cas, ce sont des expertises et des ressources financières que nous recherchons, afin de réaliser davantage de projets, dans les meilleures conditions, pour aller plus loin ensemble...

Lorsque j'ai rencontré Leonardo Lacerda, Directeur du Programme Environnement de la Fondation Oak, au cours d'un colloque à Bruxelles, je ne pouvais imaginer que ce courant de sympathie, cette conjonction immédiate d'intérêts, nous mènerait quelques années plus tard, à un projet d'envergure, aussi passionnant et fondamental que celui qui nous réunit aujourd'hui. Il s'agit en effet de définir les enjeux environnementaux et humains concernant les écosystèmes marins en Equateur, au Pérou et en Mozambique. Quels dangers, très différents, menacent chacun d'entre eux, et, dans un deuxième temps, quelles seraient les réponses possibles à apporter.

C'est un projet ambitieux pour lequel s'unissent nos deux fondations, et je souhaite exprimer ici toute l'admiration et le respect que je porte à la Fondation Oak et à son Président Kristian Parker, et toute ma gratitude pour la confiance dont elle nous honore. Dans les pages qui suivent, l'interview de Leonardo Lacerda vous éclairera sur les grandes lignes de ce projet.

Bonne lecture.

Jacqueline Délia Brémond  
Présidente Déléguée

SOMMAIRE

**Interview :** 'La coopération entre les acteurs est la clé de tout changement majeur à long terme.' L. Lacerda, Oak Foundation.

P 2

**Focus :** Le partenariat entre Oak Foundation et la Fondation Ensemble, levier d'une mobilisation plus large...

P 3

**Fonds spécial 'Espèces Animales Menacées' :** Découvrez les 9 nouveaux petits projets sélectionnés par la Fondation.

P 4



La barrière de corail du Belize se situe sur le récif mésoaméricain, le plus grand système de corail de l'hémisphère nord.



## INTERVIEW

# 'La coopération entre les acteurs est la clé de tout changement majeur à long terme'

La Fondation Oak vient de signer un partenariat avec la Fondation Ensemble, focalisé sur la protection des écosystèmes marins en Equateur, au Pérou et au Mozambique. Leonardo Lacerda, Directeur du Programme Environnement, nous en dit plus sur la stratégie de cet acteur international de premier plan.

### Pourquoi 'Oak Foundation' ?

Probablement pour exprimer la solidité du chêne, sa longévité. C'est un arbre qui donne beaucoup de fruits. Et c'est ce qui intéresse en priorité les fondateurs.

### Déjà 3 000 projets soutenus à travers le monde depuis 1983 ?

Oui, si l'on rassemble l'ensemble des thématiques que nous soutenons. Soit 160 millions de dollars l'année dernière. Mais il est important d'y ajouter tous les projets que nous soutenons via d'autres mécanismes de financement. Pour la thématique environnementale de la Fondation, dont je m'occupe plus particulièrement, cela représente 15 projets sur les 60 projets pluriannuels que nous finançons directement. En 2013, par exemple, cela a représenté 11 millions de dollars qui ont alimenté en cascade presque 800 projets ou sous-projets !

### Quel bilan dressez-vous de votre activité liée à la conservation des écosystèmes marins ?

Depuis 15 ans, nous avons pris une part active dans la lutte contre la surpêche, en agissant notamment sur la politique commune de pêche européenne. Les stocks de poisson se reconstituent peu à peu sous l'effet d'une réglementation devenue plus favorable aux pratiques de pêche durable, étendue progressivement aux pays tiers. Notre Fondation a soutenu également la création d'Aires Marines Protégées (AMP) dans le monde : une sur trois ! Rappelons-nous qu'en 1992, lors de Convention sur la Diversité Biologique, moins de 0,5% des surfaces marines étaient protégées !

### Au Belize, où vous avez été plus particulièrement impliqués, 20% des zones marines territoriales sont aujourd'hui protégées. Comment expliquez-vous cette réussite ?

Ce petit pays de 300 000 habitants, est en effet le premier pays à avoir su dépasser l'objectif fixé par la Convention

(10%)! C'est un projet exemplaire. Bien ciblé, il a réussi à susciter une forte mobilisation internationale. Le Belize est doté d'un patrimoine environnemental unique puisqu'il contient une partie importante de la deuxième plus grande barrière de corail au monde. Nous avons contribué ici à construire de nouveaux mécanismes de coopération entre les organisations civiles, un véritable écosystème. Ce n'est pas toujours facile à mettre en place. Mais c'est indispensable pour que le plus grand nombre participe aux débats sur le développement durable, aux changements profonds à initier. Surtout sur le long terme...



Leonardo Lacerda  
Fondation Oak

### Comment parvenez-vous à entamer des actions qui vont bien au-delà de vos propres moyens ?

Grâce à un mécanisme de financement qui s'appuie sur des subventions en cascade, qui nous permet de lever le double de nos propres fonds. Nous y consacrons 30% de nos fonds. Cette année, sur les 36 millions de dollars du programme environnement, nous avons obtenu 11 millions de dollars supplémentaires.

### Quelles sont vos priorités à venir ?

Nous travaillons pour la protection du climat, et cela restera une forte priorité. Pour ce qui est de notre programme marin, nous allons entamer un nouveau plan quinquennal, y intégrer des problématiques environnementales majeures dont les continents de plastique. Tout est à mettre en place à ce stade. La surpêche dans le monde restera également une préoccupation prioritaire, tout comme la protection des écosystèmes marins. Les résultats obtenus au Belize nous mettent également face à un nouveau challenge : créer l'un des plus puissants mécanismes financiers autosuffisants d'AMP géré par les populations locales dans le monde. Nous espérons mobiliser 100 millions de dollars. Cela paraît énorme. Mais c'est si peu face à la valeur de ce patrimoine naturel !

### Qu'attendez-vous du partenariat avec la Fondation Ensemble ?

Ce partenariat nous permettra d'être présents au Mozambique, au Pérou et en Equateur et d'y développer des soutiens adaptés. Une étude récente a souligné le rôle important joué par les pays en voie de développement dans la pêche mondiale, aussi bien commerciale qu'artisanale. Nous comptons beaucoup sur ce premier partenariat avec la Fondation Ensemble, sur la rigueur de son processus de sélection des projets et ses capacités de suivi sur le terrain.

### Le rôle de la Fondation Oak est reconnu dans la mise en place de nouveaux mécanismes de coopération. Quel est le bon ingrédient ?

D'abord et avant tout la confiance entre tous les acteurs ! Avec la Fondation Ensemble, nous avons beaucoup de points en commun dans notre vision du monde... C'est pour moi très important. Tout autant que l'expertise. Il ne suffit pas de rêver de changer le monde. Il faut être capable de réaliser ses rêves.

Pour en savoir plus : [www.oakfnd.org](http://www.oakfnd.org)



# 7 des 10 plus importantes espèces de poisson sont au bord du dépeuplement

## EMISSION DE GES\*

Il existe plus de **35 MILLIONS** de pêcheurs et **20 MILLIONS** de bateaux de pêche dans le monde. Chaque kilo de poisson expédié par avion émet l'équivalent de **8,5 kg** de CO<sup>2</sup> et **2,4 kg** par le transport maritime.

\* Gaz à Effet de Serre

## SUREXPLOITATION

Plus de **140 MILLIONS DE TONNES** de poissons sont capturées chaque année dans le monde. On estime que dans moins de **30 ans**, il n'y aura plus de poisson dans l'océan si la pêche se poursuit à son rythme actuel.

## PERTE DE LA BIODIVERSITÉ

Changements climatiques, pollution, surexploitation... La **6<sup>ÈME</sup> extinction** des espèces est en cours. En 30 ans, (entre 1970 et 2010) **39%** des espèces marines ont disparu.

## MOINS DE RESSOURCES

La pêche et l'aquaculture mondiales représentent la **2<sup>ÈME</sup>** source de protéine animale.

Dans les pays en voie de développement, **500 MILLIONS** de personnes dépendent des pêcheries et de l'aquaculture.

'IL NOUS RESTE 5 MINUTES AVANT MINUIT'.

Rajendra Pachauri (1)

(1) Président du GIEC  
(Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat)

## La collaboration avec la Fondation Oak doit servir de levier à une mobilisation plus large

**Le partenariat financier signé entre la Fondation Oak et la Fondation Ensemble court jusqu'en 2017. Une phase d'étude est lancée dans les trois pays d'intervention : Pérou, Equateur et Mozambique.**

Trois prestataires d'étude ont été sélectionnés en juillet dernier : Ecobiotec del Ecuador pour l'Equateur, Biodinâmica pour le Mozambique et Advanced Conservation Strategies pour le Pérou. Ceci afin de dresser un diagnostic complet sur les écosystèmes marins : environnemental, social, politique et économique. On pourra ainsi appréhender de manière plus globale la nature de ces écosystèmes, leurs ressources, les menaces encourues par les populations locales et par les espèces végétales ou animales plus particulièrement vulnérables.

Ces études permettront également de relever les différents acteurs en place (privés, publics), les initiatives en cours (Aires Marines Protégées, Programmes



nationaux...) et la législation en vigueur. Elles s'intéresseront également au niveau de santé des populations, à leur niveau de vie et d'éducation, aux pratiques traditionnelles.

### Fin décembre : lancement d'un appel à projets

Toutes ces données, recueillies et analysées, permettront aux deux fondations de décider des leviers d'actions prioritaires et de mettre en place les indicateurs indispensables au pilotage

des projets. D'ici la fin de l'année, un appel à projets sera lancé. Il est prévu que la Fondation Ensemble prenne en charge la totalité du processus de sélection et de suivi des projets. Ce qui inclut : des missions sur le terrain, des évaluations, l'étude et la synthèse des rapports, tout un panel d'outils que son équipe mettra à la disposition de la Fondation Oak.

### Mobiliser le plus grand nombre

Les études préliminaires se sont appuyées sur un large panel d'experts des milieux marins, appartenant à des institutions variées (ONG, Universités, Pouvoirs Publics...). Nos deux fondations entendent ainsi impulser une dynamique partenariale multiple. Elles partagent également l'espoir qu'à l'instar du projet 'Healthy Reef Initiative' mené sur le récif mésoaméricain (cf. page 2), d'autres bailleurs de fonds se mobiliseront à leur tour.

EN VUE...

## UN NOUVEAU SITE EN PREPARATION



Une arborescence plus lisible, des recherches facilitées, un accès plus direct, des actualités plus dynamiques sur la Fondation et ses projets... le nouveau site de la Fondation sera mis en ligne en décembre.

Vous y retrouverez les points de repères essentiels sur notre mission, nos secteurs et zones d'intervention, les dates clés de la prochaine commission de sélection des projets...

Vous aurez également accès à l'ensemble des projets soutenus en cours ou clôturés, leur fiche de présentation ou de capitalisation, des liens vers les partenaires correspondants et des fiches techniques téléchargeables.

Une mine d'informations...

## HOMMAGE A...

**Michel Affholder est décédé le 25 juin dernier.** Membre du Collège d'experts de la Fondation dès ses débuts, nous lui devons beaucoup. Nous n'oublierons pas son dévouement fidèle à nos côtés, son professionnalisme et sa générosité... Nos pensées vont tout particulièrement à sa famille et ses proches.



## Les 9 nouveaux petits projets du Fonds Espèces Animales Menacées



### AWELY - ZAMBIE

Protection des éléphants  
et des rhinocéros

[www.Awely.org](http://www.Awely.org)



### OBSERVATOIRE FRANÇAIS APIDOLOGIE - FRANCE

Protection des abeilles

### POH KAO - CAMBODGE

Protection de la forêt  
de Veun Sai - Siem Pang

[www.pohkao.org](http://www.pohkao.org)



### HUTAN - MALAISIE

Protection des populations  
d'orangs-outangs et d'éléphants

[www.hutan.org](http://www.hutan.org)

### SNOW LEOPARD CONSERVATION FOUNDATION - MONGOLIE

Protection  
du léopard des neiges

[www.snowleopard.org](http://www.snowleopard.org)



### TAKH MONGOLIE

Protection  
du cheval de Przewalski

[www.takh.org](http://www.takh.org)



### SOUFFLEURS D'ECUME ESPAGNE, FRANCE, ITALIE

Protection des grands cétacés

[www.souffleursdecume.com](http://www.souffleursdecume.com)



### MAIO BIODIVERSITY FOUNDATION CAP VERT

Protection des tortues  
et raies manta

[www.maiiconservation.org](http://www.maiiconservation.org)



### WWF GRÈCE

Protection des phoques  
moines de méditerranée

[wwf.gr](http://wwf.gr)



Direction de rédaction :

O. Braunsteffer

Direction artistique et rédaction :  
B. Galliot

La Fondation remercie ses partenaires pour la documentation iconographique présente dans ce numéro.

### Pour s'abonner

[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)

Fondation Ensemble

1 rue de Fleurus. 75006 PARIS.

Diffusion : 9461 exemplaires