

Pour un développement humain durable  
intégrant la protection de l'environnement

**SPECIAL  
COLLEGE DES EXPERTS**

NEWSLETTER N°30

SEPT/OCT 2013

Chers lecteurs,

Dans ce nouveau numéro, la Fondation partage avec vous l'un de ses temps forts de l'année : le déjeuner du Collège des Experts. Ce rendez-vous est l'occasion de rappeler, une fois de plus, le rôle primordial de ses membres aux côtés de la Fondation. Il offre aussi l'opportunité de découvrir ensemble des témoignages inédits, dans le domaine de la solidarité internationale (cf. le compte rendu des interventions d'Eric Julien et de Vincent Feuillet p2 et p3).

Au fil des ans, la Fondation est de plus en plus sollicitée pour prendre la parole et alimenter des partages d'expériences. Récemment, j'ai ainsi participé, lors du Forum Convergences, à une table ronde sur le thème de l'évaluation et l'impact social des programmes. Cette visibilité croissante est précieuse car elle nous permet de porter également sur le devant de la scène des initiatives particulièrement fécondes pour la vie des fondations en France. Le mois dernier, nous avons accueilli Jane Wales, fondatrice et directrice générale du Global Philanthropy Forum et du World Affairs Council, réunissant autour d'elle une trentaine de fondations d'initiative privée françaises, curieuses d'informations et d'échanges sur l'évolution de la philanthropie. Je me suis personnellement impliquée dans l'organisation de cet événement, car il me paraît important que la Fondation participe à des initiatives globales tout en apportant aussi son soutien à des micro-initiatives (cfp4) souvent novatrices et qui, localement, font la différence.

'Les hommes construisent trop de murs et pas assez de ponts', regrettait Isaac Newton. Nous essayons de faire le contraire. Tout récemment, une fondation et un fonds de dotation nous ont rejoints pour cofinancer ensemble des projets. C'est bien la preuve que nous sommes tous capables de devenir, à notre échelle, des bâtisseurs de ponts.

Jacqueline Délia Brémond  
Vice-Présidente Exécutive

REVUE DE PRESSE



Voir l'article sur la Fondation dans le bimestriel de l'ADMICAL Mécènes N°3 (Sept/déc 2013)

téléchargeable sur [www.fondationensemble.fr](http://www.fondationensemble.fr)  
Rubrique Actualités/Parutions/Vie de la Fondation

FICHES TECHNIQUES

La Fondation met à disposition sur son site internet une trentaine de fiches techniques présentant différentes méthodes, concepts tirés des programmes soutenus. Schémas à l'appui. Classées par domaine d'intervention, elles sont directement téléchargeables sur :

[www.fondationensemble.fr](http://www.fondationensemble.fr)  
Rubrique Actualités/Parutions/ Fiches techniques.

SOMMAIRE

**Déjeuner annuel du Collège d'Experts : Compte-rendu des interventions de Jacqueline Délia Brémond, Eric Julien et Vincent Feuillette.**

P 2/3

**Fonds Microprogrammes : Découvrez les dix derniers projets sélectionnés par la Fondation.**

P 4



▲ Gérard Brémont

▲ Nathalie Délia

▲ Antoine Cadi

▲ Irène Serot Almeras

▲ Olivier Brémont

▲ Jacqueline Aloisi de Lardere

▲ Joël Mallevialle

## Le déjeuner annuel du Collège d'Experts de la Fondation Ensemble s'est tenu le 25 septembre dernier

**Pour la septième année consécutive, la Fondation Ensemble a invité les membres de son Collège d'Experts à un déjeuner de partages d'expériences. Un rendez-vous placé sous le signe de la convivialité. Compte-rendu.**

J. Délia Brémont a introduit ce déjeuner en renouvelant sa gratitude envers les membres du Collège des Experts, soulignant 'leur fidélité et l'appui si précieux' qu'ils apportent à la

Fondation. 'Grâce à chacun d'entre vous', a-t-elle ajouté, 'nous avons réussi à mettre en œuvre un outil et une méthodologie reconnus. La réputation de la Fondation ne cesse de croître, favorisant sa visibilité. Tout récemment, lors du dernier forum Convergences, j'ai été moi-même invitée à prendre la parole à une table ronde sur l'évaluation des programmes et les mesures d'impact social qui a réuni un public passionné. Pour une fondation comme la nôtre, que signifie l'impact social ? Comment le mesurer ? Quelles réponses ont été trouvées ? Le 18 septembre dernier, la Fondation a eu également l'opportunité d'organiser, avec le soutien de Judith Symonds, membre du Collège d'Experts, directrice de JCS International ([jcsphilanthropy-strategy.com](http://jcsphilanthropy-strategy.com)) et de la Fondation Grameen Crédit Agricole, un dîner en l'honneur de Jane Whales, fondatrice et directrice générale du Global Philanthropy Forum ([philanthropyforum.org](http://philanthropyforum.org)) et du World Affairs. Une trentaine de fondations familiales étaient présentes. Ensemble, nous avons pu échanger sur l'opportunité de créer une plateforme philanthropique en France sur le modèle de

celles qui existent déjà au Brésil et en Afrique, réussissant à mobiliser conjointement donateurs et investisseurs sociaux en faveur de causes internationales.' Mme Délia Brémont a poursuivi son propos en soulignant également son implication personnelle dans la recherche de nouveaux cofinancements de projets. 'Face à l'afflux de plus en plus important des demandes de soutien, nous mettons tout en œuvre pour y répondre au mieux. L'objectif est de doubler

notre budget. J'ai donc fait de nombreuses présentations devant un public de philanthropes potentiels pour témoigner de mon propre engagement et du che-

« Se rapprocher des fondations et fonds de dotations pour cofinancer ensemble des projets. »



Jacqueline Délia Brémont

minparcouru que chacun peut emprunter, s'il le souhaite. Mon implication au sein de la Fondation passait visiblement bien. Mais les résultats sont à envisager sur le long terme et les besoins sont tels sur le terrain qu'il nous faut agir vite.

Aussi aujourd'hui, avec Olivier Brausteffer, nous nous adressons davantage aux fondations et fonds de dotation en leur proposant le cofinancement de projets sélectionnés par la Fondation et en leur laissant le choix de confier à notre équipe, totalité ou partie seulement de l'ensemble du suivi. Tout est transparent et ouvert. Nous mettons, sans aucun frais, à leur disposition nos neuf années d'expérience et tous nos outils. Chacun de nos cofinanceurs peut ainsi choisir, en toute liberté, son degré d'implication'.

Et J. Délia Brémont de conclure : 'Avec l'arrivée depuis peu de nouveaux cofinanceurs, dont une grande fondation suisse et le fonds de dotation Synergie solaire ([www.synergiesolaire.org](http://www.synergiesolaire.org)), nous sommes convaincus d'être sur la bonne voie. C'est très encourageant. Je crois que quelque chose s'est mis en marche...'

### Eric JULIEN (Tchendukua)

Eric Julien, fondateur de Tchendukua, et son équipe travaillent depuis 25 ans dans la Sierra Nevada de Santa Marta, en Colombie. Il s'agit de la plus haute montagne du monde en bordure de mer.

'D'un côté, un décor de glaciers à 6 000 m d'altitude et 42 km en contrebas, la mer des caraïbes. Entre les deux, tous les climats de la Terre. Nous sommes ici comme dans une maquette réduite de la planète' témoigne E. Julien. '162 espèces d'animaux identifiés. 14 espèces d'oiseaux endémiques. Un hotspot de biodiversité assez étonnant.'

'J'ai découvert cette région lorsque j'étais jeune guide de montagne. Victime au cours de l'expédition d'un œdème pulmonaire, à 5 000 m d'altitude, j'ai eu la chance d'être recueilli par les habitants de cette montagne, les indiens Kogis, qui m'ont pris en charge et m'ont sauvé la vie. Comment les remercier ? L'un d'entre eux est venu vers moi et m'a éclairé sur la précarité de leur situation, due à la spoliation de leurs terres, à la déforestation, à la destruction de leurs sites sacrés. Il m'a pris au mot. 'Si tu veux nous aider,

« Permettre aux Kogis d'entretenir leur différence, c'est s'enrichir de leur regard sur le monde. »

Eric Julien

[www.tchendukua.com](http://www.tchendukua.com)





▲  
Luc Mogenet

▲  
Florence Goudchaux

▲  
Claude Jamati

▲  
Judith Symonds

▲  
Michel Affholder

▲  
Jean-Louis Servan - Schreiber

▲  
Olivier Braunsteffer

aide nous à récupérer nos terres !' Je dois avouer que j'ai mis 10 ans avant de retourner là bas, mais j'ai tenu ma promesse.

L'enjeu pour eux est vital, mais il est capital pour nous également. Il nous faut comprendre la chance que nous avons de pouvoir encore dialoguer avec les 15 000 représentants de la dernière communauté précolombienne. C'est comme si on pouvait communiquer directement avec des mayas qui auraient réussi à préserver leur système de vie collective. Leur cosmogonie n'a rien à voir avec la nôtre. Et ils possèdent un vrai trésor : leurs savoirs ancestraux ! J'aime raconter cette anecdote très parlante : au cours d'un voyage en Europe, deux indiens kogis sont invités au laboratoire d'astrophysique de Londres. Là, on leur présente des photos du satellite Hubble. Les directeurs du laboratoire n'en reviennent pas. Car sur l'un des clichés pris, nos deux Kogis reconnaissent parfaitement une étoile que, précisent-ils, on ne peut pas voir de la Terre. Ils en connaissent même une seconde qui se cache juste derrière. Tout ceci pour illustrer qu'il y a au sein de cette communauté d'autres accès au savoir que le nôtre. Je rêverais qu'un astrophysicien discute avec un indien kogi de chercheur à chercheur. Ces communautés ne témoignent pas seulement d'un rapport à la nature de type archaïque. Entretien leur différence, c'est nous enrichir de leur regard sur le monde.

Pour conclure, quels sont nos résultats, depuis 15 ans ? Le rachat de 2 000 hectares de terre. La restauration progressive des écosystèmes par la communauté elle-même, seule capable de déterminer précisément quels arbres réintroduire à quel endroit, ce que l'on peut faire ici ou ne pas faire là. J'ai remarqué qu'ils s'appuient beaucoup sur leurs connaissances ancestrales des insectes, et de nombreuses autres espèces. Ils connaissent très bien par exemple le rôle du tapir, qui en dispersant les graines, joue un rôle crucial dans la recomposition de leurs espaces naturels. Mais le résultat le plus important à mes yeux est sans doute que cette communauté a retrouvé aujourd'hui les moyens d'écrire sa propre histoire. On a tout et tous à gagner en allant à leur rencontre, en apprenant de nos différences.'

## Vincent Feuillette (Enea Consulting)

**Enea Consulting a été créé en 2007 avec un modèle assez original : ses trois fondateurs ont dès le début fait le choix de donner une partie de leur temps en mécénat de compétence, partageant cet engagement avec chacun de leurs collaborateurs. Ils sont aujourd'hui vingt-cinq.**

'Cela fait 6 ans maintenant, précise V. Feuillette, que nous travaillons avec des ONG et des entrepreneurs sociaux. Nous avons ainsi pu réaliser plus de 1700 jours de mécénat de compétence à travers une cinquantaine de missions et pour une petite trentaine de partenaires. Parmi eux, des ONG de référence comme le GERES, CARE, le GRET ou encore Ingénieurs sans Frontières... mais aussi des partenaires locaux situés sur place, en Afrique principalement. Il s'agit la plupart du temps d'entrepreneurs sociaux, générateurs d'emplois sur place.

*Enea Consulting* est là pour les accompagner sur des problématiques très diverses aussi bien prospectives que techniques. *Ingénieurs sans Frontières* nous a sollicité par exemple, pour évaluer ensemble l'impact des changements climatiques sur leurs activités dans le futur. Mais nous répondons également à des questions plus pratiques comme la conception d'un plan d'affaires permettant d'optimiser la viabilité économique des projets en énergie. Autrement dit comment assurer le bon fonctionnement d'une entreprise dans le temps ?

*Enea Consulting* s'engage aussi sur la problématique de l'évaluation de l'impact des actions menées. Au-delà du mécénat de compétence, nous avons mis en place depuis trois ans, en interne, un programme de recherche et développement sur la mesure de l'impact social, environnemental et économique des projets d'accès à l'énergie. Notre objectif est de structurer des méthodologies adaptées à ce secteur d'activité, en sélectionnant les bons indicateurs, pour être ensuite capable de réaliser des enquêtes pertinentes sur le terrain et de développer une vision pragmatique, source d'efficacité. Prenez un projet de remplacement

d'un équipement diesel par une solution photovoltaïque. Comment rendre l'investissement envisagé pertinent en termes de rentabilité et d'impact environnemental ? *Enea consulting* vient de finaliser un outil méthodologique comparatif précisément sur cette problématique intégrant l'analyse du cycle de vie de ce type de projets. Les résultats obtenus sont intéressants car ils montrent combien il est primordial de prendre en considération aussi bien la dimension technique que l'aspect organisationnel avant de faire son choix. Ceci dans le but d'assurer un impact final positif pour le projet tant sur le plan économique que sur les aspects environnementaux et sociétaux.

Il est clair qu'en œuvrant à la fois aux côtés des acteurs sociaux et des industriels, notre équipe contribue à créer de plus en plus de ponts entre ces deux mondes. D'un côté, nous poussons les

« Nous avons réalisé plus de 1700 jours de mécénat de compétences au travers d'une cinquantaine de missions. »

Vincent Feuillette

[www.eneaconsulting.com](http://www.eneaconsulting.com)



ONG à optimiser leur performances économiques. De l'autre, nous incitons les industriels à avancer sur la performance environnementale et sociale de leur projets. Cette double compétence est aujourd'hui très appréciée et est mise d'ores et déjà à la disposition de groupes industriels tels que GDF Suez et Total. On sent nettement de l'intérêt de la part des énergéticiens français. A nous de les amener à développer leur projet le plus loin possible.'

## 1 ACAMO TOGO

### Accès à l'eau potable et création de comités d'eau

Ce microprogramme prévoit la création et réhabilitation de huit forages et systèmes de pompes dans le canton d'Ountivou. Il concerne 24 100 bénéficiaires directs et intègre la création de comités d'eau (aide à la gestion, établissement du mécanisme de participation financière permettant de favoriser l'entretien des installations et le développement d'activités locales).

Durée : 6 mois  
Subvention FE : 9 000 €  
Budget Global : 46 070 €

## 5 HOST PHILIPPINES

### Réhabilitation d'un centre d'accueil pour enfants en difficulté

Ce microprogramme vise la réhabilitation durable des équipements eau et assainissement d'un centre, situé dans la ville de Bacolod (région de Visayas). 500 enfants en situation difficile sont accueillis ici chaque année et vont être peu à peu sensibilisés à une démarche durable qui comprend : la réhabilitation des toilettes, la gestion des déchets et leur recyclage, la collecte des eaux de pluie, la filtration, l'irrigation, le compostage... jusqu'au développement d'une agriculture biologique.

Durée : 1 an  
Subvention FE : 12 000 €  
Budget Global : 37 853 €

## 6 LA MAISON 24 FRANCE

### Aide alimentaire aux plus démunis

Face à la recrudescence des situations humanitaires d'urgence dans la ville de Périgueux où l'association La Maison 24 agit, la Fondation se mobilise aux côtés de ses membres pour soutenir plus particulièrement 50 personnes sans domicile fixe et leur assurer la distribution quotidienne de produits de première nécessité.

Durée : 1 an  
Subvention FE : 10 000 €

## 2 ATREE INDE

### Protection du Héron Impérial

Les populations de *Ardea Insignis* se trouvent essentiellement au Bhoutan. L'espèce est considérée en danger critique d'extinction. La Fondation soutient ici une phase d'étude dans des zones clés de la réserve du Manas Tiger (sondages, monitoring...). Afin d'optimiser l'impact des actions de conservation futures, les communautés se verront largement impliquées dans la définition des indicateurs de référence.

Durée : 1 an  
Subvention FE : 10 000 €  
Budget Global : 76 164 €

[www.atree.org](http://www.atree.org)

## 3 CONAVI PANAMA

### Protection du paresseux nain

Le *Bradypus pygmaeus* est une espèce endémique originaire du Panama, découverte en 2001, peu connue et déjà considérée en danger critique d'extinction. Les études soutenues ici permettront de repérer ses habitats, ses comportements etc. afin de donner aux communautés les moyens de participer à sa préservation et d'adapter progressivement la réglementation en cours.

Durée : 20 mois  
Subvention FE : 12 500 €  
Budget Global : 45 470 €

## 4 ASS. NORMANDIE GUINEE (ANG)

### Soutien à l'apiculture locale

La Guinée est classée 178<sup>ème</sup> pays sur 187 (IDH). La protection des abeilles *Apis Adansonii* et *Mélipone* imaginée par ANG associe étroitement 152 apiculteurs et leurs familles résidant dans la commune de Sarekaly (soit 1500 bénéficiaires directs). Tous vont recevoir un appui pour développer leur activité et protéger plus largement la zone mellifère dont ils dépendent (lutte contre la pratique de feux de brousse notamment...).

Durée : 9 mois  
Soutien FE : 11 000 €  
Budget total : 22 800 €



## FONDS MICROPROGRAMMES

10 nouveaux microprogrammes soutenus en 2013. Soit plus de 123 000 € engagés, dont près de la moitié dédiée à la biodiversité animale.

## SMCRF NEPAL

10

### Conservation du Pangolin

SMCRF a entamé depuis avril 2013 un programme de conservation du pangolin dans les régions de Kavre, Illam et Dhakuta. Seul mammifère à écailles connu à ce jour, il est aujourd'hui menacé d'extinction car très convoité pour sa viande et la médecine alternative. Etudes scientifiques, lutte contre les trafics et actions de sensibilisation au sein des écoles seront développées en priorité dans ces régions.

Durée : 1 an  
Subvention FE : 3 000 €  
Budget Global : 6 000 €

[www.smcrf.org](http://www.smcrf.org)

## HORTITECHS / CFSI \* BENIN

7

Appui en conseil pour le développement d'activités horticoles, de petits élevages et de micro-irrigations.

Durée : 2 ans  
Subvention FE : 24 000 €  
Budget Global : 64 258 €

## AGRICUD / CFSI \* SENEGAL

8

Lutte contre la pauvreté et pour la sécurité alimentaire par la promotion de Très Petites Entreprises (TPE).

Durée : 2 ans  
Subvention FE : 13 500 €  
Budget Global : 53 737 €

\* Programmes réalisés dans le cadre du programme PFAFO (Promotion de l'Agriculture Familiale en Afrique de l'Ouest). Pour en savoir plus : [www.cfsi.asso.fr](http://www.cfsi.asso.fr) [www.fondationdefrance.org](http://www.fondationdefrance.org)

## SOS SULCATA SENEGAL

9

### Conservation des tortues sulcata

Classée vulnérable, cette espèce a déjà bénéficié d'un soutien de la Fondation. Que deviennent les spécimens élevés en captivité une fois réintroduits dans leur espace naturel ? Un suivi scientifique intensif sera mené sur deux ans dans la région du Ferlo, des actions de sensibilisation seront développées en parallèle ainsi que le développement d'activités durables génératrices de revenus (apiculture, jardins maraichers).

Durée : 2 ans  
Subvention FE : 18 500 €  
Budget Global : 70 000 €

Direction de rédaction :  
O. Braunsteffer  
Direction artistique  
et rédaction : B. Galliot  
Réalisation : A.-L. Balan Peyrot

La Fondation remercie ses partenaires pour la documentation iconographique présente dans ce numéro.

Pour s'abonner  
[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)

Fondation Ensemble  
45 rue de Babylone. 75007 PARIS.  
Diffusion : 8 986 exemplaires