



Pour un développement humain durable intégrant la protection de l'environnement

NEWSLETTER N°27

DEC 2012 / JANV 2013

EDITORIAL

PARTAGES D'EXPERIENCES

DEUX NOUVELLES FICHES TECHNIQUES A TELECHARGER

WFP

'Sanitation as a Business' (SAAB) est une méthodologie rapprochant l'offre de la demande dans le secteur de l'assainissement, pour répondre - au plus près - aux besoins exprimés par la population locale. Cette fiche technique s'appuie sur les expériences menées jusqu'ici au Pérou, auprès des familles les plus démunies.

GERES

Imaginée et testée sur le terrain par le Geres, la technique dite des 'glaciers artificiels' s'appuie sur la formation de glaciers au cours de l'hiver. Elle permet aux populations vulnérables résidant en zones d'altitude de s'adapter aux changements climatiques, en faisant face notamment à la baisse de la ressource en eau.

Téléchargez ces fiches sur
www.fondationensemble.org
[Actualités/Parutions](#)

Chers lecteurs,

Face au climat de crise dominant, il est bon de rappeler en ce début d'année, qu'il existe aussi des secteurs qui se portent plutôt bien. C'est le cas de l'entrepreneuriat social, que la Commission Européenne n'a pas hésité d'ailleurs à faire figurer explicitement dans sa 'Stratégie Europe 2020'. Rappelons-nous pourtant ses débuts. Combien étaient-ils, il y a seulement cinq ans, à oser s'y lancer ? Il fallait de l'audace, ne le nions pas, pour accepter de rompre avec le modèle traditionnel de pensée. De l'audace, pour se mettre à la croisée des chemins : dans une logique d'entreprise d'une part, et dans une réalité associative et solidaire d'autre part. De l'audace, pour les associations comme pour les investisseurs.

A l'occasion du nouvel appel à projets de la Fondation centré sur l'entrepreneuriat social, nous sommes particulièrement heureux, dans ce numéro, de donner la parole, à l'un des membres de notre Collège d'Experts : Florence Goudchaux. Son expérience, au sein du fonds d'investissement PhiTrust Partenaires et à nos côtés, alimente ici un témoignage précieux.

La crise est là et appelle de nouveaux paradigmes. Les exemples d'entrepreneuriat social présents dans ce numéro (cf p3), montrent que la démarche porte ses fruits. Comment accompagner ces nouveaux modèles de réussite vers un changement d'échelle ? Il est clair que les subventions n'y suffiront pas. Il faut s'aventurer ailleurs. De leur côté, ils sont de plus en plus nombreux, parmi les investisseurs privés, à vouloir s'engager dans des projets solidaires. A la recherche d'impacts sociaux et environnementaux, ils acceptent de gagner moins. L'heure est au décloisonnement. Il nous faut raisonner collectif. Je fais confiance à chacun pour y trouver du sens et transmetts à tous mes meilleurs voeux de réussite pour 2013.

Jacqueline Délia Brémond
Vice-Présidente Exécutive

SOMMAIRE

Interview : 'Un business plan ne doit pas être un puits sans fond de subventions'. Florence Goudchaux.

P 2

Appel à projets : Trois exemples de projets d'entrepreneuriat social soutenus par la Fondation Ensemble.

P 3

La vie de la Fondation : Panorama des nouveaux projets soutenus en 2012 dans le cadre du Fonds Programmes.

P 4



Retrouvez des témoignages d'entrepreneurs sociaux et des exemples de partenariats soutenus par PhiTrust Partenaires sur :

www.phitrustpartenaires.com

Ecodair,

l'un des 19 entrepreneurs sociaux accompagnés par PhiTrust Partenaires. 55 personnes handicapées employées, 11439 matériels informatiques vendus en 2011.

INTERVIEW

'Un business plan ne doit pas être un puits sans fond de subventions.'

Florence Goudchaux, Directrice de l'analyse solidaire au sein de PhiTrust, accompagne depuis 2005 les entreprises et les associations agissant pour une société plus juste et plus durable.

A l'occasion du lancement de son nouvel appel à projets, la Fondation a souhaité partager ici son expérience et sa vision sur l'entrepreneuriat social.

PhiTrust Partenaires a été créé il y a 7 ans. Vous avez été l'un des premiers à proposer du capital risque dans des sociétés à vocation solidaire. De quoi s'agit-il ?

Ce fonds d'investissement s'adresse aux structures qui offrent une réponse à un besoin social précis destiné à une population défavorisée. Nous sommes là pour répondre à la fois à leur demande de financements, mais également pour les accompagner dans leurs perspectives de développement. Notre mission consiste à étudier ensemble les conditions de viabilité de leur projet, son modèle de croissance. Notre démarche n'est pas uniquement financière. Nos clients attendent certes un retour sur investissement, mais ils savent qu'il sera moindre (entre 3 et 5%). Et beaucoup y trouvent du sens. Ce choix peut s'avérer aussi moins risqué que les placements en Bourse. Aujourd'hui PhiTrust Partenaires accompagne 19 entrepreneurs sociaux. Soit 8 millions d'euros d'investissement. Une progression lente mais encourageante!

Pourquoi avoir créé en 2012 un fonds de dotation centré sur l'entrepreneuriat social ?

On s'est aperçu au fil de notre expérience, que ce secteur marche en fait sur deux jambes : ce que l'on appelle dans notre jargon le 'non profit' et le 'for profit'. Il est primordial de prendre en consi-

dération cette spécificité du secteur de l'entrepreneuriat social pour pouvoir être en capacité d'y répondre par des financements adaptés.

Ce fonds de dotation a donc été conçu pour compléter votre fonds d'investissement. Comment s'articulent-ils concrètement ?

Deux exemples pour illustrer cette complémentarité. Notre fonds d'investissement PhiTrust Partenaires a été créé suite à une sollicitation d'une association spécialisée dans le handicap psychique qui souhaitait développer une activité économique de reconditionnement d'ordinateurs dont l'originalité était de proposer un parcours d'emploi évolutif en fonction du degré de handicap. Nous avons ensemble imaginé un modèle de développement. Les personnes dont le handicap est le plus lourd travaillent dans une structure associative (ESAT), tandis que les personnes qui ont plus d'aptitudes travaillent au sein d'une Entreprise Adaptée (EA) et d'une Entreprise d'Insertion (EI) qui sont des SAS (Sociétés par Actions Simplifiées). Il est donc devenu possible d'injecter du capital et du prêt dans les SAS par notre société d'investissement et de financer ainsi le développement de l'activité, tandis que l'ESAT peut être financée par des subventions du fonds de dotation.

Les subventions que nous accordons au sein de notre fonds de dotation visent toujours cet objectif de viabilité. Ce fonds fonctionne sur les mêmes compétences que notre fonds d'investissement : financement et accompagnement. Mais il intervient dans les structures à but non lucratif de l'entrepreneuriat social. Souvent, nous intervenons en phase d'amorçage de projets sociaux qui doivent à terme être rentables. Nous avons, par exemple, retenu dernièrement un projet original d'insertion basé sur le recyclage de containers en bureaux et logements.

Ce projet est développé par une association dont la mission est un « think tank » pour développer des activités d'insertion. L'idée nous a séduits non seulement par son originalité, mais également par les impacts sociaux et environnementaux attendus. Le fonds de dotation est venu ici à point pour financer la réalisation d'un prototype et une étude de marché. Début 2013, nous recevrons les résultats de cette étude. Nous serons alors prêts, le cas échéant, à accompagner le développement de cette nouvelle activité d'insertion, dans le cadre de notre fonds d'investissement.

Comment percevez-vous au fil de votre expérience la vitalité du secteur de l'entrepreneuriat social ?

Lorsque nous avons démarré en 2005, il y avait très peu d'acteurs sur ce marché. Nous avons toujours été présents dans les réseaux européens, à la pointe des réflexions en cours. En sept ans, le paysage a considérablement changé. Le secteur s'est énormément professionnalisé. On reçoit aujourd'hui beaucoup plus de projets et notamment des projets dans lesquels notre fonds d'investissement est prêt à mettre de 500 000 € à 1 million €. C'est un marché en pleine maturation.

Vous êtes membre du Collège d'Experts de la Fondation. Quel conseil donner aux associations qui vont postuler à notre appel à projets ?

Il est primordial de bien réfléchir au business modèle, afin qu'il ne soit pas un puits sans fond de subventions. Il faut oser la logique d'entreprise. Les bénéfices générés favoriseront développement et impacts. Il faut installer son projet dans des modèles viables, condition sine qua non de leur répliquabilité. Tous les acteurs y ont intérêt : les porteurs de projets, les bénéficiaires et les investisseurs solidaires.

La voûte nubienne,
une technique ancestrale écologique
pleine d'avenir.



La préservation de la forêt
Sources de revenus pour les communautés
rurales les plus démunies.

ZOOM PARTENAIRES

Trois projets d'entrepreneuriat social ont rejoint le Fonds Programmes en 2012

Accès à l'eau potable, reforestation, agriculture durable, protection de la biodiversité, éco-habitat, traitement des déchets, écotourisme... Les actions soutenues par la Fondation Ensemble font toutes le lien entre protection de l'environnement et développement humain. Basées ici sur une logique d'entrepreneuriat social, elles font du développement local une priorité pour les populations les plus démunies.

Un toit, un métier, un marché

Aujourd'hui encore, 70% de la population sahéenne n'a pas accès à un habitat décent. Quelle solution mettre en place en faveur des plus démunis alors que disparaît de façon préoccupante le bois, matériau de base des structures traditionnelles ? L'association La Voûte Nubienne promeut une technique ancestrale, à moindre coût, utilisant la terre crue séchée disponible sur place. Les maisons sont plus confortables, plus économiques et plus saines. Plus belles également. Autant d'arguments qui expliquent le succès déjà rencontré à petite échelle par cette technique : plus de 1 628 voûtes nubiennes construites, 261 maçons formés au Burkina Faso. La Fondation, déjà partenaire de l'association, a choisi aujourd'hui d'en accompagner le changement d'échelle. Il s'agit d'étendre cette technique sur plusieurs zones au Burkina Faso et au Bénin, sur la base d'un modèle économique pérenne : '1 toit, 1 métier, 1 marché'. Plus de 1 000 000 d'euros de retombées économiques locales sont attendues sur les trois années à venir.

www.lavoutenubienne.org

Produire plus de riz en consommant moins d'énergie

Ce programme, mis en place par SNV est situé au Cambodge, dans la région du Tonlé Sap et de la plaine du Mékong. Il vise à optimiser la rentabilité de la production de riz en favorisant l'investissement des producteurs dans des technologies économes en énergie, notamment par la technique de gazéification des écorces de riz. Celle-ci permet de récupérer les gaz émis par une réaction thermochimique à haute température. D'ici 2015, 150 moulins à riz fonctionneront sur cette technologie. SNV projette la mise en place d'une filière durable, sur la base d'indicateurs économiques et environnementaux adéquats facilitant la réplique du modèle au niveau national. Objectif visé : 20 000 tonnes d'écorces de riz utilisées comme combustible chaque année. Soit 4,5 millions de litres de diesel écono-misés et l'équivalent annuel de 43 000 tonnes de CO2 non émis.

www.snvworld.org

Protéger sa forêt fait vivre sa communauté

Le programme de Conservation International se situe au Pérou, dans l'un des écosystèmes les plus riches de la planète : au cœur de la forêt de l'Alto Mayo. Ici résident de nombreuses espèces endémiques, dont une grande variété d'orchidées et d'arbres, ou encore de singes en voie d'extinction. Cette zone protégée depuis plusieurs décennies reste encore lourdement menacée par la déforestation et l'agriculture, et attire chaque année de nombreux colons. Comment limiter leur nombre et encourager, au sein des communautés en place, une démarche de conservation ? Les équipes de CI ont imaginé un ensemble de solutions dont des soutiens prati-



ques et financiers à des initiatives de développement. Cette première forme d'appui aux familles vise à recruter parmi elles les premières sentinelles du patrimoine forestier. En y veillant de près, elles se donnent les moyens d'installer une filière de café certifiée, produite sur place, sous couvert forestier. En tout 1 200 producteurs signeront un accord de conservation et seront formés à améliorer leurs pratiques et leurs revenus. Soit 1 200 familles bénéficiaires directes et les 10 000 habitants des villages alentours, dont les ressources en eau dépendent aussi étroitement de la préservation de la forêt. Sans oublier bien sûr la faune y résidant.

www.conservation.org

L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL AU CŒUR DU NOUVEL APPEL À PROJETS DE LA FONDATION

Chaque année, la Fondation met un accent particulier sur un axe important. En 2013, la Fondation privilégiera le financement de projets ayant une approche entrepreneuriale.

Ces projets auront pour objectif un développement local durable, basé sur la création de micro-entreprises/coopératives à vocation sociale, respectueuses de l'environnement et créatrices d'emplois. Ils prévoiront également des solutions d'accès aux financements, en particulier par le microcrédit (de préférence au travers de partenariats avec des IMF), toujours dans un souci de pérennisation et d'extension. Ceux qui parmi eux intégreront une activité de commercialisation, devront avoir étudié en détail et optimisé le modèle économique (business model).

Vous souhaitez postuler à cet appel à projets ? Vérifiez bien au préalable que votre proposition s'inscrit dans l'un des secteurs d'intervention de la Fondation : Eau, Assainissement, Agriculture Durable, Energies Renouvelables, Eco-habitat, et Conservation de la Biodiversité.

Pour cet appel à projets, la Fondation mobilise ses deux fonds d'intervention : le Fonds Programmes et le Fonds Micro-programmes. Veillez à bien vérifier les conditions d'éligibilité spécifiques à chacun des fonds avant tout envoi de proposition.

Pour consulter l'appel à projets
[www.fondationensemble.org/
actu_rapp.php](http://www.fondationensemble.org/actu_rapp.php)

1 025 000 € de cofinancements supplémentaires en 2012

En dehors des trois projets d'entrepreneuriat social signés en 2012 (cf. p3), le Fonds Programmes a sélectionné quatre nouvelles initiatives (dont une restant à signer). Soit au total sept programmes qui contribuent à une enveloppe globale de 6 518 902 €, tous partenaires confondus.

PROTOS - EQUATEUR

Gestion intégrée des ressources en eau et bonne gouvernance de l'eau

Dans les cantons Ona et Saraguno situés dans le bassin versant de la rivière Jubones, une personne sur deux n'a pas accès à l'eau potable et aux infrastructures d'assainissement. Le projet de Protos vise à mettre en place une démarche de gestion intégrée des ressources en eau, basée sur une approche participative, équitable et durable. Plantation des zones de sources, augmentation des zones irriguées, implantation plus rigoureuse des infrastructures et gestion plus rationnelle des débits d'eau sont prévues, conçues dans une démarche de préservation des ressources naturelles. Des résultats significatifs sont attendus sur la qualité de vie des familles (revenus, santé...) et concernant l'atténuation des risques liés aux changements climatiques.

www.protos.be



AVSF - LAOS

Développement communautaire et gestion durable du bassin versant de la rivière Nam Phaak.

Dans la Province d'Oudomxay, certaines communautés vivant traditionnellement dans la forêt, ont été déplacées au bord des routes. AVSF intervient auprès de 48 villages, pour aider ces populations ainsi fragilisées à développer de nouvelles activités génératrices de revenus. Micro-irrigation, techniques anti-érosives, réhabilitation des sols appauvris, réintroduction de cultures variées (maïs, légumes, haricots, galanga, cardamome...) et fourrages sont envisagés ici dans une démarche respectueuse de l'environnement. En tout, 6 filières génératrices d'emploi seront lancées. Les habitants seront formés à la gestion intégrée de leurs ressources, encouragés dans leurs actions de conservation. L'accent sera également mis sur la protection de certaines espèces menacées comme les gibbons, pythons et gours.

www.avsf.org



Pour consulter l'appel à projets 2013 :

www.fondationensemble.org/actu_rapp.php



DEPUIS 2012, LE FONDS PROGRAMMES SE CONCENTRE SUR 6 PAYS D'INTERVENTION

Direction de rédaction :

O. Braunsteffer

Conception graphique

et rédaction : B. Galliot

Réalisation : A-L. Balan Peyrot

La Fondation remercie ses partenaires pour la documentation iconographique présente dans ce numéro.

Pour s'abonner

www.fondationensemble.org

Fondation Ensemble

45 rue de Babylone. 75007 PARIS.

Diffusion : 8 406 exemplaires