



# Pour un développement humain intégrant la protection de l'environnement

NEWSLETTER N°21

SPECIAL EVALUATION

JUILLET 2011

## EDITORIAL

Deux nouvelles fiches techniques à votre disposition sur le site de la Fondation.

### LATRINES ECOSAN

#### WECF

Découvrez comment une latrine peut devenir génératrice de fertilisants organiques et d'engrais liquides riches en substances nutritives et 100% naturels !

### MICRO IRRIGATION

#### iDE

Découvrez comment International Development Entreprise (iDE) permet aux agriculteurs les plus défavorisés d'augmenter le rendement de leur parcelle de 30%...

Plus d'informations sur [www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)  
Rubrique : Actualités/Parutions/  
Fiches techniques

Chers lecteurs,

'Rien ne sert de courir. Il faut partir à point'... En introduisant ce nouveau numéro, consacré à l'évaluation des programmes, cette phrase de Jean de La Fontaine, traversant les siècles, me revient en mémoire. Aujourd'hui encore, elle nous pousse à réfléchir.

Plongés dans la course contre la montre pour la sauvegarde de notre planète et de ses occupants, chacun de nous a les yeux fixés sur 2015, la ligne d'arrivée ! Et si nous prenions le temps d'une pause, le temps d'une réflexion en pleine course. Le temps d'observer le chemin déjà parcouru et celui qui s'annonce devant nous. Le temps d'analyser les résultats. Les évaluations régulièrement menées sur les projets mettent à notre disposition des outils précieux pour nous aider dans notre réflexion (voir l'interview de Rachel Vetterhoeffer - SOS SAHEL, P2). Et cela, même lorsque les projets sont clôturés, comme nous le montre Gilles Burkhardt de retour de mission au Burkina Faso (p3).

Je suis également heureuse de donner la parole dans ce numéro 'spécial évaluation', aux bénéficiaires de nos projets (p4). Leurs témoignages nous apportent des éclairages indispensables sur leur vie, leurs besoins, leur environnement. Ces rencontres nourrissent régulièrement le sens de nos actions. Tout au long de la vie des projets. Et pas seulement sur la ligne d'arrivée...

Jacqueline Délia Brémond  
Vice-présidente.

## SOMMAIRE



La Fondation remercie l'ensemble des participants à ce Concours. La remise des prix est prévue le 15 décembre prochain.

**Interview:** 'Avec la Fondation, nous sommes dans une logique de co-construction'. Rachel Vetterhoeffer (SOS SAHEL).



**Evaluation ex-post :** Gilles Burkhardt s'est rendu sur le programme de Water Aid / SASO, clôturé par la Fondation en mars 2009.



**Sur le vif :** Des bénéficiaires témoignent sur l'impact des programmes, les changements introduits dans leur quotidien.





▲ Rien ne peut remplacer les contacts sur le terrain pour comprendre et dépasser les idées reçues... Ici Mme J. Délia Brémond en visite au Burkina Faso.

▲ Cuvettes maraîchères situées dans la région des Niayes qui fournit 60% des fruits et légumes du pays. (SOS SAHEL - Sénégal)

## DEVENEZ SIGNATAIRE DE LA CHARTE ADMICAL

Ouverte à tous les acteurs du mécénat d'entreprises, cette charte conçue par l'ADMICAL ouvre à chacun les portes d'une démarche responsable nourrie de plus de 30 ans d'expériences et de partages.

[www.admical.org](http://www.admical.org)

## INTERVIEW

# 'Avec la Fondation Ensemble, nous sommes dans une logique de co-construction.'



Le 10 mai dernier, à l'occasion des dernières Assises Internationales du Mécénat organisées par l'Admical, SOS SAHEL et la Fondation Ensemble ont présenté leurs expériences conjointes sur l'évaluation des programmes.

Rachel Vetterhoeffer, Chargée de partenariat au sein de SOS SAHEL, nous en rappelle ici les points clés...

### SOS SAHEL et la Fondation travaillent ensemble depuis 2006. Comment qualifier ces partenariats ?

La Fondation a soutenu un premier projet au Sénégal, dans la Région des Niayes, aujourd'hui clôturé. En 2008, nous avons entamé un second partenariat au Burkina Faso. Dans un cas comme dans l'autre nous travaillons dans une logique de co-construction, avec en permanence comme objectif, les impacts escomptés pour les bénéficiaires... Chaque projet est suivi et évalué tout au long de son déroulement. L'équipe de la Fondation Ensemble et même les fondateurs se rendent très régulièrement sur le terrain. Car c'est là qu'on peut comprendre, aller au-delà des idées reçues.

**Irène Sérot Almeras, directrice de la Fondation, a souligné l'importance d'évaluer les actions menées tout au long de la vie du projet...**

L'évaluation n'est pas la même selon les étapes d'un projet. Irène Serot Almeras est venue en rappeler les quatre moments clés. *L'évaluation ante* est menée avant le projet. Des paramètres d'évaluation sont fixés à ce stade, qui permettent de fixer la barre à une certaine hauteur et confèrent au projet une véritable évaluabilité. *L'évaluation à mi-parcours*, réalisée par un expert extérieur, permet quant à elle, de réfléchir en cours de route, éventuellement d'en infléchir la direction et d'adapter les moyens d'actions... Cette évaluation est, dans le cas de la Fondation Ensemble, prévue dès la signature de la Convention de partenariat. Au moment de clôturer le projet, *l'évaluation finale* va permettre de capitaliser sur le chemin parcouru, les succès rencontrés comme les échecs... Qu'est devenu le projet, un an plus tard, voire davantage ? *L'évaluation ex-post* vise à capitaliser sur les conclusions en fin de projet et veille à son évaluabilité dans la durée.



### Ces phases sont incontournables dans une perspective de durabilité.

Nos partenariats avec la Fondation peuvent fournir ici des exemples éclairants. Prenons le projet situé aux Niayes. Ce projet, monté en 2006, avait 3 finalités :

valoriser durablement le potentiel de production en fruits et légumes des cuvettes maraîchères en réduisant la consommation d'eau, améliorer les revenus et enfin, impacter les plus pauvres, les jeunes agriculteurs et les femmes en exploitation individuelle. Grâce à une évaluation à mi-parcours, nous avons pu constater les limites des systèmes de goutte à goutte mis en place. Trop onéreux, ils étaient visiblement peu adaptés aux plus défavorisés et intéressaient surtout des exploitations relativement aisées. Dans le cadre de la phase suivante du projet, des solutions alternatives ont été proposées aux plus démunis (notamment la création de bassin d'irrigation).

### On voit bien ici l'importance d'être en prise directe avec le terrain...

Au Burkina Faso, le partenariat engagé avec la Fondation Ensemble s'inscrit dans la politique de décentralisation en cours, qui confère aux communes de nouvelles responsabilités. Dans ce contexte, comment augmenter le taux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement dans les communes de Dédougou, de Boussé et la Province du Bam ? Comment rendre leur accès durable ? En 2009, après quelques mois d'exécution, une évaluation sur place menée avec la Fondation, a mis en évidence la difficulté des communes à s'en approprier la maîtrise d'ouvrage. Il s'est s'avéré alors opportun de suspendre la mise en œuvre des travaux physiques pour renforcer les capacités du personnel communal et des élus, qui sont les porteurs du projet, le gage de pérennité des ouvrages réalisés ou réhabilités. Ces expériences nous montrent l'importance d'un partenariat au coude à coude. Sans oublier l'étape du montage des projets, autre pilier fondamental !



➔ Pour en savoir plus : [www.sosahel.org](http://www.sosahel.org)



Deux ans après la clôture des soutiens de la Fondation, les infrastructures sont encore fonctionnelles.



▲ Abreuvement du bétail tout au long de l'année.

L'une des 1600 latrines prévues. ▲



SAHEL SOLIDARITE / WATER AID  
Burkina Faso



◀ Réhabilitation et extension du périmètre irrigué de Guéré.

▲ Forage réalisé dans le village de Thanghin.

## RETOUR DE MISSION

### Evaluation ex post :

## Se donner les moyens d'aller plus loin

**Une fois le projet clôturé, combien d'entre eux vont ensuite bénéficier d'une évaluation 'ex-post', pour vérifier sur place si les résultats obtenus s'avèrent durables à long terme, quitte à proposer d'éventuelles améliorations si nécessaire ? Sept ans après sa création et avec le recul dont elle dispose aujourd'hui, la Fondation mobilise toute son attention sur cette démarche souvent très fructueuse. Gilles Burkhardt\* nous livre son expérience sur le terrain.**

En avril dernier, lors de ma mission de suivi au Burkina Faso, j'ai pu effectuer une évaluation « ex-post » de 3 jours dans la Province du Passoré sur le projet d'amélioration de l'accès aux services d'eau potable, hygiène et assainissement réalisé par l'ONG locale Sahel Solidarité (SASO) et WaterAid. Les objectifs du projet étaient les suivants : réalisation et réhabilitation de 40 forages et d'un réseau d'eau potable, construction de 1600 latrines, creusement d'une mare (bouli) afin de permettre au bétail de s'abreuver tout au

long de l'année, réhabilitation et extension d'un périmètre irrigué, formation de groupements communautaires pour la fabrication de savon et l'élevage. Au cours de cette mission j'ai pu vérifier que toutes les infrastructures construites sont fonctionnelles et - autre signe très encourageant - que les villageois continuent de payer mensuellement leur eau afin d'assurer l'entretien et la maintenance des équipements.

**Le projet a incontestablement apporté une amélioration des conditions de vie de 16 000 bénéficiaires en situation d'extrême pauvreté.**

Un point fort du projet est sa diversité. En effet, en plus des ouvrages d'alimentation en eau potable 'classiques', des infrastructures ont été construites qui ont permis d'améliorer non seulement les récoltes mais également l'abreuvement du bétail tout au long de l'année.

En revanche, certaines activités comme la fabrication de savon n'ont pas été bien formulées, puisqu'en dehors des équipements fournis et des formations dispensées, aucun investissement initial n'a été prévu pour permettre aux femmes de débiter leur activité. Enfin, le bouli de Guimba gagnerait à bénéficier de l'expertise de SASO à plus long terme afin d'en garantir sa durabilité (mise en place d'un système de cotisations, aménagements).

Autant de pistes à creuser, pour ouvrir au projet de nouvelles opportunités de partenariats et mettre à la disposition des bénéficiaires des soutiens mieux ancrés dans la durée.

**\*Gilles Burkhardt**

Responsable du Suivi des programmes de la Fondation Ensemble

## PARTAGES D'EXPERIENCES

### EVPA

L'EVPA (European Venture Philanthropy) a organisé les 15 et 16 juin derniers à Bruxelles un atelier sur l'évaluation de l'impact social de l'entreprise, avec pour objectif d'aider les participants à partager leurs bonnes pratiques et à en acquérir de nouvelles grâce à l'intervention d'experts dans ce domaine. Pour obtenir plus d'informations sur cet atelier, vous tenir informés sur l'actualité de l'EVPA ou en devenir membre actif...

[www.evpa.eu.om](http://www.evpa.eu.om)



### CONVERGENCE 2015

Le 4ème forum de Convergence 2015 a eu lieu les 3, 4 et 5 mai derniers à Paris. Ce forum de réflexion a été créé pour promouvoir une économie tournée vers un plus grand impact social et rapprocher les multiples parties prenantes engagées dans cette voie. Il vise la création de synergies entre les différents acteurs économiques, solidaires et publics pour la réduction de la pauvreté et souhaite susciter débats d'idées, propositions d'alternatives et autres plans d'action innovants. Pour obtenir plus d'informations sur ce forum, connaître les lauréats des 'Prix Convergence 2015' ou encore participer à cette dynamique...

[www.convergences2015.org](http://www.convergences2015.org)



### FICHE PROJET

**Amélioration des services d'eau potable, hygiène et assainissement dans la province du Passoré**

**Pays : Burkina Faso**

**Exécuté par : Water Aid/SASO**

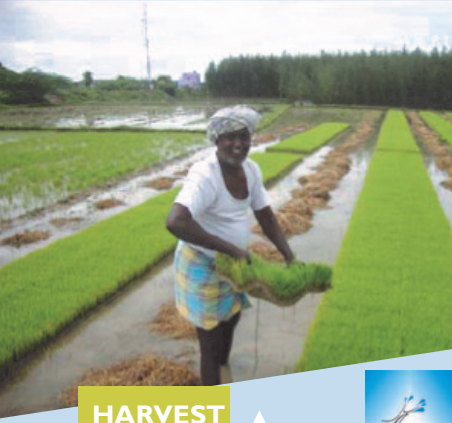
**Bénéficiaires : 16 000 personnes.**

**Durée : 2005 - 2009**

**Subventions : 470 220 €**

**(dont 58% de la Fondation Ensemble)**





## HARVEST

(Inde)

Culture à Sec et Génération de Revenu.

'Avant le projet de Water Harvest - Fondation Ensemble à Auroville, nous étions déjà conscients de l'utilité d'une culture respectueuse de nos ressources en eau. Aujourd'hui nous voyons également dans ce projet une source alternative de revenus.'



## WSP

(Pérou)

Solutions Alternatives d'Assainissement dans 5 Communes Pilotes (CUSCO, Chinchero, ANTA, Pachacutec, Cajamarca).

'Grâce aux nouvelles installations, j'ai pu réduire ma facture d'eau de 40 soles (10,16 €) à 30 soles par mois (7,6 €). Avant d'avoir un réservoir bien étanche, je conservais l'eau à l'air libre. L'eau se contaminait. Je devais donc la jeter et en racheter plus souvent. Avec mes nouvelles installations, j'achète moins d'eau et j'utilise chaque goutte !'

Habitante de Pachacutec.



[www.wsp.org](http://www.wsp.org)



## GERES

(Inde)

Amélioration des Conditions de Vie des Populations Rurales des Régions Désertiques de l'Himalaya Indien.

'Maintenant, nous pouvons utiliser tout l'espace dans notre habitation, au lieu d'être tous concentrés autour de la bukhar !'

'Avant, nous avions l'habitude de passer 30 jours à recueillir les excréments dans les montagnes. Maintenant, nous pouvons en exploiter en quantité suffisante dans les environs.'

'Nous devons aller dix fois par hiver au Centre d'Aide Médicale. Cette année nous nous y sommes rendus une seule fois.'



[www.geres.free.fr](http://www.geres.free.fr)

## HELVETAS

(Bénin)



[www.helvetas.org](http://www.helvetas.org)

Approvisionnement en Eau Potable des Ecoles et Centres Sanitaires (EPCS) de Nikki et Sinéné.

'Nous avons bénéficié de la construction d'un château pour disposer d'eau potable à plein temps, ce qui permet aux écoliers de non seulement boire de l'eau potable mais aussi d'apprendre à se laver les mains aux moments critiques. On peut dire sans risque d'exagérer que le projet a permis de réduire sensiblement le taux d'absence pour cause de maladies chez les écoliers.'

MORA Bio :

Directeur de l'école primaire publique de Daroukpara (commune de Nikki).

## TEMOIGNAGES SUR LE VIF



## AVSF

(Mali)

Projet de Sécurité Alimentaire des Populations et du Cheptel en Milieu Nomade (Nord Tombouctou).

'De visible, c'est l'arrivée de nouvelles espèces végétales notamment le cram cram qui a disparu il y a des années et qui est revenu avec cette action. Nous voyons le couvert végétal revenir là où par le passé il y avait du sable. Le sable nu bouge et lors des tempêtes on le retrouve dans nos puits non protégés. Avec ce couvert végétal le sable ne bouge plus. Et surtout nous avons plus de fourrage pour nos animaux notamment les dromadaires et les ânes qui apprécient le cram cram.'

M. ALHASSANE Ag Mohamed Elkher, animateur du projet, chef de famille à Tin Tamagayen dans la zone d'intervention du projet au Nord Est de Tombouctou.



[www.avsf.org](http://www.avsf.org)

## ACF

(Burkina Faso)

Amélioration de l'Accès à l'Eau Potable et à l'Assainissement pour les Ecoles de la Province de la Tapoa.

'Dans le passé chaque enfant se débrouillait pour amener son eau de la maison. Aujourd'hui, les enfants se plaignent moins de maux de ventre et fréquentent l'école plus régulièrement.'

Tenkodogo Wendyam, Directeur de l'école de Boupiéna.



[www.actioncontrelafaim.org](http://www.actioncontrelafaim.org)



Les femmes, clé de voûte de la Réforme de l'Eau au Burkina Faso.

Direction de rédaction : I. Serot Almeras  
Conception graphique et rédaction : B. Galliot  
Réalisation : Gilles Bukhardt  
A.L. Balan Peyrot

La Fondation remercie ses partenaires pour la documentation iconographique présente dans ce numéro.

Pour s'abonner

[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)

Fondation Ensemble  
45 rue de Babylone. 75007 PARIS.

Tel : +33 (0)1 45 51 18 82.

Fax : +33 (0)1 45 51 18 90

Diffusion : 7 238 exemplaires