

EDITORIAL



*Je souhaite aussi vous faire part du départ, en juillet prochain, de la Directrice de notre Fondation, Irène Sérot Almeras dont l'époux est nommé à Washington. Pour ma part, c'est avec beaucoup de regret que je la vois partir, car c'est avec elle et par elle que s'est mis en place le fonctionnement rigoureux et reconnu de la Fondation Ensemble, et grâce à elle que nos projets se sont déroulés de façon aussi sûre et positive. Nous les fondateurs, la remercions du fond du cœur pour le travail remarquable qu'elle a accompli, avec une implication sans faille, pendant ces six années. Mais nous gardons le contact puisqu'elle a accepté de faire partie du Collège des Experts. Donc à bientôt, chère Irène...*

Chers lecteurs,

Actualité phare de cette année, le 'Concours Ensemble Innover' attribuera trois Prix : le 'Grand Prix de la Fondation', choisi par les membres du Conseil d'Administration, et les Prix 'Ensemble au Féminin' et 'Entreprendre Ensemble', attribués par un jury composé de personnalités du monde du développement et de l'environnement, que j'aurai le plaisir de présider. Ces prix exprimeront tous la volonté de traduire sur le terrain le lien étroit entre développement humain et protection de l'environnement. Depuis six ans, plus de 16 millions d'euros ont été engagés dans ce sens. 145 projets ont été soutenus dans le cadre de nos deux fonds d'intervention. Parmi eux figurent de plus en plus de propositions émanant d'entrepreneurs sociaux, à l'instar d'Albina Ruíz, fondatrice de Ciudad Saludable et d'entreprises comme Solar Aid (cf p3), capables de faire la démonstration qu'un développement économique à grande échelle peut aller de pair avec une amélioration des conditions de vie des plus défavorisés. A la veille des journées de l'économie sociale et solidaire, suivons le parcours de ces pionniers. Et participons à l'accélération de ce mouvement...

Jacqueline Délia Brémond  
Vice-présidente.

SOMMAIRE



La date limite de dépôt des candidatures est fixée au 15 juin prochain.  
La remise des prix aura lieu en décembre à Paris au Duc des Lombards.

**Concours Ensemble Innover** : Découvrez les six membres du Jury dédié aux Prix 'Ensemble au Féminin' et 'Entreprendre Ensemble'.

P 2

**Concourir aux Prix** : quelques points clés à l'attention des candidats, et deux expériences éclairantes : Ciudad Saludable et Solar Aid.

P 3

**Vient de paraître** : Le Guide Méthodologique de 'Suivi-Evaluation des Projets Eau et Assainissement' coordonné par Arène IdF, pS-eau, F3E.

P 4



Bénédicte Menanteau



Marc Antoine Martin



Lynda Mansson

*'Aujourd'hui, développer des partenariats multi-acteurs avec une volonté commune d'amélioration de l'environnement est une priorité. C'est fort de cette conviction que le FFEM s'associe à l'initiative du 'Concours Ensemble Innover' de la Fondation Ensemble avec l'objectif partagé de voir naître de nouveaux projets de développement durable visant à la fois l'intérêt de la planète et celui des populations locales.'*

M.A. Martin.

*'Penser globalement, agir localement et changer personnellement.'*

Ignace Schops



Arnaud Mourot



Cécile Ostria



Ignace Schops

*'Afin de répondre aux défis actuels, nous devons promouvoir des solutions novatrices et encourager la participation de tous les secteurs de la société.'*

Lynda Mansson

**Ils ont accepté de nous rejoindre dans cette nouvelle phase de la vie de la Fondation. Dirigeants reconnus d'associations, de collectifs, de fondations ou d'institutions, ils forment avec Jacqueline Délia Brémond le jury 2011 des deux Prix : 'Ensemble au Féminin' et 'Entreprendre Ensemble'.**

**Lynda Mansson**  
Directrice Générale  
Fondation Mava

Lynda Mansson a pris la direction de la Fondation MAVA, en août 2010 et centre depuis sa mission sur la mise en place de partenariats solides afin de préserver la biodiversité pour les générations futures.

Avant de rejoindre la Fondation MAVA, elle a travaillé pendant 13 ans au WWF International sur des sujets liés à la stratégie, aux opérations et à la formation.

**Marc Antoine Martin**  
Secrétaire Général du Fonds Français pour l'Environnement Mondial

Marc Antoine Martin, Ingénieur général des Ponts, des Eaux et des Forêts, est impliqué, depuis plusieurs décennies, dans les questions d'aménagement des territoires et d'environnement local et global. D'abord en France puis dans les pays en développement. Après avoir occupé de nombreuses responsabilités dans ces domaines, il devient directeur de l'Agence Française de Développement et occupe aujourd'hui le poste de Secrétaire général du FFEM.

**Bénédicte Menanteau**  
Déléguée Générale Admical

Issue du monde de la diplomatie puis de la communication, Bénédicte Menanteau crée, en 2001, la première Fondation de Recherche Médicale dédiée à l'infirmité motrice cérébrale, puis, en 2005, la Fondation l'Occitane, pour les déficients visuels, les femmes entrepreneurs de pays pauvres et les détenteurs des savoirs de la nature. Déléguée Générale de l'Admical, c'est au développement du mécénat industriel et commercial qu'elle entend aujourd'hui se consacrer entièrement.

*'Consciente de la place essentielle qu'occupe le développement durable dans le mécénat d'aujourd'hui et de demain, c'est tout naturellement qu'Admical soutient le Concours de la Fondation Ensemble.'*

B. Menanteau

**Arnaud Mourot**  
Directeur Général Ashoka France, Belgique et Suisse

Arnaud Mourot s'est engagé dans l'entrepreneuriat social dès la fin de ses études à l'ESCP. Dès 2005, il prend la direction d'Ashoka France et participe ainsi au développement de ce secteur.

Depuis 2007, il dirige également le développement d'Ashoka en Belgique et en Suisse. Polyvalent, il a été membre de l'équipe de France de Lutte libre pendant 10 ans, et a co-fondé, en 1999, l'ONG Sport Sans Frontières, qu'il préside encore aujourd'hui.

**Cécile Ostria**

Directrice Générale et Porte Parole de la Fondation pour la Nature et l'Homme

Cécile Ostria, scientifique de formation, passionnée par la sensibilisation aux enjeux écologiques, accompagne la Fondation Nicolas Hulot depuis plus de 18 ans et la dirige depuis 8 ans. Une fondation qui a grandi (35 salariés), franchi des étapes et qui va relever un nouveau défi avec le départ de Nicolas Hulot. La Fondation devient *Fondation pour la Nature et l'Homme*. Nul doute que Cécile Ostria mettra toute son énergie et sa passion pour en poursuivre et développer l'œuvre d'intérêt général.

**Ignace Schops,**

Directeur du Parc national belge de la Haute Campine

Ignace Schops crée en 2006 le 1er Parc National belge, sur la base d'une préservation concertée de la nature, mobilisant les acteurs privés et publics. Le succès est au rendez-vous : 700 000 visiteurs par an, 100 entreprises créées, des milliers d'emplois et des projets de répliquations en Europe. Ashoka Fellow en 2008, Ignace Schops obtient le prix Goldman la même année. En 2011, il reçoit le titre d'*Honory Doctor* (Université Asselt - Belgique).

*'Les enjeux écologiques, économiques et sociaux sont étroitement liés, il s'agit aujourd'hui de faire évoluer "Ensemble" notre modèle de développement pour que l'humanité continue à bénéficier de l'environnement dont elle dépend. Cette vision renouvelée et résolument moderne du progrès place comme critères premiers le bien-être de tous les hommes et le respect de la vie sous toutes ses formes.'*

Cécile Ostria

## CONCOURS ENSEMBLE INNOVER

### Découvrez les six personnalités du jury 2011





▲ Albina Ruiz fondatrice de Ciudad Saludable (Pérou)

*‘Nous avons encore la possibilité de changer le monde. Mais pour réussir ce formidable défi, nous allons devoir être créatifs, inventer de nouveaux modèles, accepter nos différences pour nous concentrer sur ce qui nous rassemble. Cela ne dépend que de nous, de la capacité de chacun à prendre conscience qu’il peut être un acteur de changement, et à croire qu’Ensemble, tout devient possible.’*

Arnaud Mourot



## Un coup de pouce donné à l’innovation

**20 000 euros seront attribués à chacun des Prix : ‘Ensemble au Féminin’ et ‘Entreprendre Ensemble’. Qui peut être concerné ? A la veille de la clôture des candidatures, la Fondation livre ici les expériences éclairantes de Ciudad Saludable et Solar Aid et quelques points clés.**

Chaque année, 130 millions d’hectares sont touchés par la désertification. 250 millions de personnes sont impactées. 25% des espèces connues sont en danger C’est l’ensemble des services naturels qui est menacé. Chaque jour, pourtant, des hommes et des femmes luttent contre ces phénomènes qui touchent en priorité les plus démunis. Ils inventent de nouvelles solutions visant à réconcilier lutte contre la pauvreté et protection de l’environnement. Agriculture durable, gestion rationnelle des sols, protection de la biodiversité, diffusion des énergies renouvelables, quelles solutions osent-ils tenter ?

En créant les Prix ‘Ensemble au Féminin’ et ‘Entreprendre Ensemble’, la Fondation souhaite encourager l’audace de ces pionniers, mettre en lumière l’originalité de leur démarche, donner un coup de pouce à ces initiatives. Un soutien qui peut parfois s’avérer salutaire après une première phase pilote testée avec succès (même à petite échelle). L’implication des femmes à chaque étape du processus et la démarche entrepreneuriale sont à l’honneur en 2011.

Pour en savoir plus et participer à ce concours, rendez-vous sur le site de la Fondation. Et bonne chance à tous...

### CIUDAD SALUDABLE

*Au Pérou, Albina Ruiz utilise la valorisation des déchets comme levier du développement.*

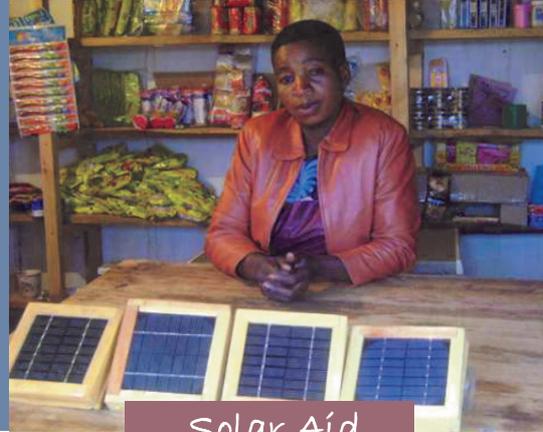
Dans le quartier de ‘El Pino’, l’un des plus pauvres de Lima, les ‘recicladores’ (collecteurs de déchets), organisés en micro-entreprises par l’association Ciudad Saludable, contribuent à améliorer les conditions de vie de près de 4 millions de personnes.

Pour 4 soles (1€) par mois, ils s’engagent à collecter les déchets d’une famille. Une somme que beaucoup consentent aujourd’hui à verser : car Ciudad Saludable contribue à l’amélioration des conditions de vie au sein de ce quartier. L’air devient plus respirable, la santé des habitants s’améliore et le développement de cette

activité amène de nouvelles opportunités d’emploi. Albina Ruiz et son équipe accompagnent ces micro-entrepreneurs dans leurs démarches administratives, leur logistique et leur recherche de financements. Une fois regroupées, celles-ci pèsent davantage face aux entreprises de recyclage et peuvent se passer d’intermédiaire, donc obtenir de meilleurs prix de revente pour les déchets récoltés. Une répliation à plus grande échelle est à l’ordre du jour, qui impactera plus de 600 recycleurs dans trois autres communes de Lima.



Pour en savoir plus : [www.ciudadsaludable.org](http://www.ciudadsaludable.org)



Solar Aid

*L’énergie solaire à la portée du plus grand nombre*

**A peine 2% des populations rurales malawites ont accès à l’électricité, la très grande majorité continue donc d’utiliser du kérosène, des bougies ou du feu comme sources d’énergie, pourtant néfastes pour la santé et l’environnement.**

Solar Aid permet à ces communautés rurales de devenir autonomes en énergie grâce à la création de micro-franchises au sein même des populations locales, capables de diffuser rapidement un système d’électrification solaire à moindre coût. Les clés du succès de Solar Aid sont là : une excellente connaissance des besoins locaux, des produits solaires adaptés techniquement et abordables, un accompagnement tout au long de la phase de lancement et de forts retours sur investissement. En 4 ans, 100 000 Africains ont eu accès à l’électricité solaire. 122 entrepreneurs ont été formés et 5 800 systèmes vendus. A cela s’ajoutent 19 cliniques, 8 centres communautaires et 108 écoles équipées.



Pour en savoir plus : [www.solar-aid.org](http://www.solar-aid.org)



**Pour concourir aux Prix**

**‘Ensemble au Féminin’ et ‘Entreprendre Ensemble’**

[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)

**CONCOURIR AUX PRIX**



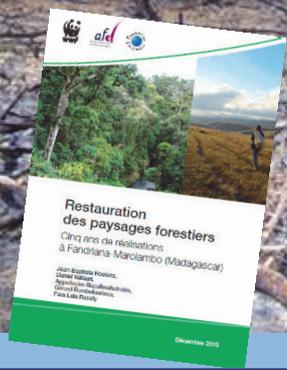
**La date limite de dépôt des projets est fixée au**

**15 JUIN 2011**



**Méthode**  
pour concevoir et mettre en œuvre le suivi-évaluation

- Un préalable : revenir sur la formulation du projet 21
- Concevoir un dispositif de suivi-évaluation 23
  - Etape 1 : Identifier précisément ce qui doit être suivi d'un suivi-évaluation, et à qui cela doit servir 23
  - Etape 2 : Définir les indicateurs de mesure de suivi-évaluation 33
  - Etape 3 : Définir les outils complémentaires potentiellement nécessaires 39
  - Etape 4 : Organiser le dispositif de suivi-évaluation 39
- Mettre en œuvre le suivi-évaluation 41
  - Rassemblez les données 42
  - Analysez les données 43
  - Utilisez les résultats du suivi-évaluation 44



*‘Les dispositifs de suivi-évaluation sont encore souvent conçus de sorte que leur mise en œuvre est vécue par les porteurs de projets comme une contrainte imposée par les bailleurs de fonds plutôt qu’un réel outil d’aide au pilotage.’*

**VIENT DE PARAÎTRE**

## Suivi-évaluation d'un projet Eau et Assainissement : Comment maintenir le bon cap ?

La première édition du **Guide Méthodologique de 'Suivi-Evaluation des projets eau et assainissement'** vient de paraître, créé conjointement par F3E, pS-Eau et l'Arène Ile-de-France, avec la collaboration de la **Fondation Ensemble**. Un outil conçu avant tout pour améliorer le pilotage des projets.

Ce guide conçu entre 2009 et 2010, avec le soutien du Ministère Français des Affaires Etrangères et européennes, s'appuie sur les échanges d'un groupe de travail composé de collectivités territoriales, d'ONG, d'agences de l'eau et de la Fondation Ensemble. Une méthode a été élaborée pour concevoir et mettre en œuvre un dispositif de suivi-évaluation, ainsi qu'une grille de lecture d'un projet eau / assainissement classique. Bien que le suivi-évaluation soit un sujet complexe, le guide se veut accessible à un public de non-spécialistes.

Vous n'y trouverez pas de dispositifs clé-en-main. Mais plutôt des lignes directrices. Cet ouvrage se concentre sur le suivi-évaluation des réalisations, sur les résultats obtenus. Non sur les techniques mises en œuvre.

L'objectif est triple : améliorer le pilotage d'un projet entre les différents acteurs, rendre compte et communiquer pour mieux capitaliser.

Trois phases 'pilier' ont été identifiées qui permettront d'optimiser la formulation du projet, d'affiner le dispositif de suivi évaluation : à qui doit-il servir en priorité (à quoi) ? Quels indicateurs mettre en place et comment structurer concrètement ce suivi ? Enfin comment organiser la mise en œuvre (recueil et analyse des données) ?

Cet ouvrage a été conçu avant tout comme un outil d'aide à la décision, tableaux de bord à l'appui. De là émergera une vision plus synthétique du projet et sans doute aussi plus transparente.

Une plaquette pour les élus locaux et autres décideurs, est également disponible. Ces documents sont accessibles auprès de F3E, du pS-Eau et de l'ARENE Ile-de-France. Ils sont également téléchargeables sur leur site.



**Pour télécharger ces documents :**  
[www.f3e.asso.fr](http://www.f3e.asso.fr)  
[www.pseau.org](http://www.pseau.org)  
[www.arenedf.org](http://www.arenedf.org)



### Restauration des paysages forestiers à Madagascar

5 ans après le démarrage du projet, 70 communautés malgaches de la région de Fondriana-Morolambo ont choisi de travailler étroitement avec les équipes du WWF et participent directement à la préservation de leur patrimoine environnemental. Un résultat encourageant qui illustre le bien-fondé de la démarche adoptée ici : créer un équilibre entre les besoins des populations et la fourniture de biens et services que les forêts offrent. Responsabilisation des communautés, actions de restauration forestière, alternatives culturelles et développement des filières, conservation de la biodiversité, téléchargez le rapport complet 'Restauration des paysages forestiers, cinq ans de réalisations à Fondriana-Marolambo, Madagascar' sur :

[www.wwf.fr](http://www.wwf.fr)

#### Rapport d'activité

Evaluations, suivi, la Fondation cherche sur chaque projet à mesurer les résultats, à préciser les indicateurs, à corriger les erreurs et à capitaliser. Le rapport annuel, téléchargeable sur le site de la Fondation présente des exemples de projets et revient sur les différentes actions de partage d'expériences engagées.

**Pour télécharger le rapport d'activité de la Fondation :**  
[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)  
 Rubrique : Actualités/Parutions

**Direction de rédaction :**  
 I. Serot Almeras  
**Conception graphique et rédaction :**  
 B. Galliot  
**Réalisation :**  
 A.L Balan Peyrot

La Fondation remercie ses partenaires pour la documentation iconographique présente dans ce numéro.

**Pour s'abonner**  
[www.fondationensemble.org](http://www.fondationensemble.org)

Fondation Ensemble  
 45 rue de Babylone. 75007 PARIS.  
 Tel : +33 (0)1 45 51 18 82.  
 Fax : +33 (0)1 45 51 18 90

Diffusion : 7 134 exemplaires